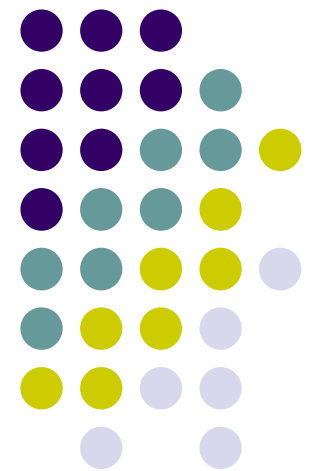
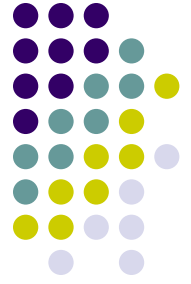


# **Les conditions et les processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac- Saint-Jean: les premiers résultats de la recherche**

**Par Suzanne Tremblay Ph. D.  
Chercheure au niveau post-doctoral  
Mai 2008**

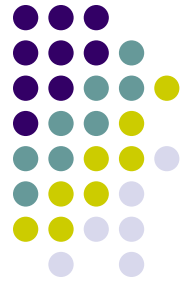


# Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



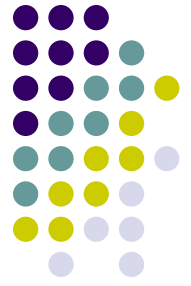
- Plan de la présentation:
- Présentation de la recherche
- Objectifs de la recherche
- Méthodologie
- Les entreprises étudiées
- Premiers résultats de la recherche
- Conclusions

## Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



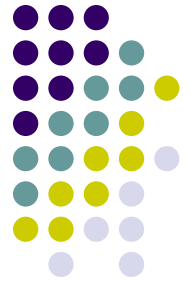
- **Malgré l'importance de plus en plus grande de l'économie sociale (ÉS) au Québec, les conditions et les mécanismes qui sous-tendent la mise en œuvre des entreprises d'ÉS sont peu documentés.**
- **Pour les acteurs sociaux, il est important de saisir les conditions ou les processus qui déclenchent et interviennent dans l'implantation des entreprises d'ÉS.**

## Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



- **Cela apparaît notablement important dans une région, comme celle du Saguenay-Lac-Saint-Jean où s'impose le besoin de diversifier l'économie régionale vers de nouveaux secteurs dont celui de l'économie sociale.**

## Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



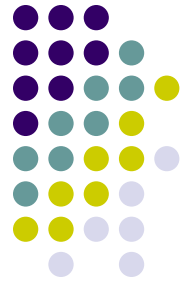
- **Problématique: Les entreprises d'économie sociale ont des objectifs économiques et sociaux et parfois environnementaux.**
- **Projet collectif: l'entreprise d'économie sociale vient répondre à des besoins non comblés, à des urgences sociales ou à des aspirations portées par un groupe promoteur souvent en lien avec la communauté locale.**

## Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



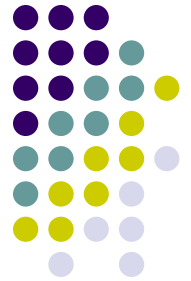
- **Les entreprises d'ÉS couvrent généralement des créneaux ou des secteurs considérés comme peu ou non rentables, tant par l'État que par le marché.**
- **Ainsi, elles sont confrontées à des conditions de développement qui diffèrent de celles rencontrées pour le développement d'entreprises du secteur privé.**

## Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



- **Dans cette optique, nous avons regardé les conditions qui prévalent pour le développement des entreprises dans les milieux ruraux et urbains du Saguenay-Lac-Saint-Jean.**

## Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



- **Objectifs : L'objectif central de cette recherche est de documenter les conditions et les processus qui favorisent l'émergence et le développement de projets d'entreprises d'ÉS au Saguenay-Lac-Saint-Jean.**

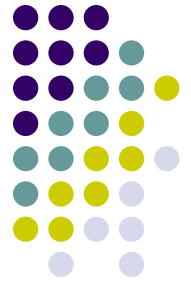
## **Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche**



**Le questionnement s'est élaboré autour de la question suivante:**

- **L'ancrage au territoire ou à la communauté représente-t-il une condition qui favorise l'émergence, mais aussi la pérennité des entreprises d'ÉS dans les milieux où elles démarrent?**

## Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



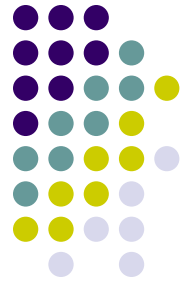
- **L'ancrage au territoire ou à la communauté peut être examiné selon plusieurs dimensions telles:**
- **Acteurs du milieu local**
- **Répondre à un besoin direct de la communauté**
- **Support de la communauté (mobilisation des acteurs locaux)**

## Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



- **Financement et support technique des instances locales**
- **Valorisation des ressources locales (patrimoine, forêt, etc.) ou d'un savoir-faire local.**
- **Partenariat de l'entreprise avec la communauté**

## Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



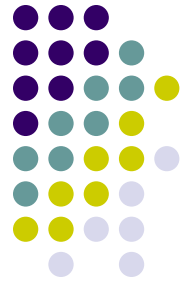
- **Méthodologie :**
- **La recherche a été réalisée selon la méthode d'étude de cas, (multi-cas, par contraste-approfondissement, Pires, 1997). Cela a permis d'étudier 6 cas d'entreprises d'ÉS qui ont démarré sur le territoire du Saguenay-Lac-Saint-Jean.**

## Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



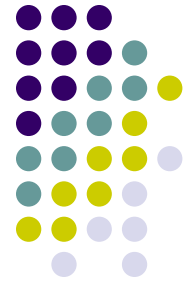
- **L'entrevue qualitative et la recension des écrits ont été utilisées comme techniques de collecte des données.**
- **Les entrevues ont été réalisées à l'aide d'un canevas d'entrevue avec les informateurs clés de l'entreprise (travailleurs, dirigeants, représentants du CA, agents du CLD.)**
- **Trois entrevues par entreprises ont été réalisées. Au total dix-sept entrevues ont été effectuées.**
- **Les entrevues ont été traitées et codifiées à l'aide du logiciel Nvivo.**

## Les conditions et le processus d'émergence des entreprises d'économie sociale au Saguenay-Lac-Saint-Jean : les premiers résultats de la recherche



- Les six entreprises étudiées:
- Note Café (Dolbeau)
- Centre d'interprétation de l'agriculture et de la ruralité (CIAR) de Métabetchouan Lac-à-la-Croix
- Patrimoine Jonquière
- Matéo (Jonquière)
- Service alimentaire La Recette (Chicoutimi)
- Bistro Léz'art (Petit-Saguenay)

# Les dimensions de l'ancrage local



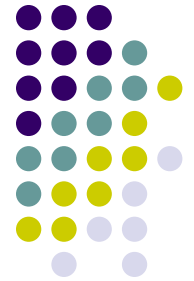
Dimen- sions	Note Café	CIAR	Patri- moine Jonquière	Matéo	La Recette	Le Léz'art
Besoins à l'origine	Lieu de rencontre; Lieu culturel à Dolbeau	Sauvegarde et mise en valeur du patrimoine rural	Sauvegarde et mise en valeur du patrimoine Immobilier local	Création d'emplois pour les immigrants en région	Développer une ressource pour une alimenta- tion de qualité à moindre coût	Création d'emplois, diffusion de l'art régional et de la culture
Acteurs à l'origine	Acteur du milieu local	Acteur du milieu local	Acteur du milieu local	Groupe d'immi- grants en région	Acteur du milieu local	Acteur du milieu local
Forme de l'entre- prise	Coop	OBNL	OBNL	Coop	OBNL	Coop

# Les dimensions de l'ancrage local



Dimensions	Note Café	CIAR	Patrimoine Jonquière	Matéo	La Recette	Le Léz'art
Répartition géographique	Lac-Saint-Jean	Lac-Saint-Jean	Saguenay (Jonquière)	Saguenay (Jonquière)	Saguenay (Chicoutimi)	Saguenay (Bas-Saguenay)
Milieu rural ou urbain	Urbain	Rural	Urbain	Urbain	Urbain	Rural
Secteurs d'activité	Café culturel	Tourisme; Patrimoine rural	Restauration et sauvegarde du patrimoine immobilier	Fabrication de chaussures	Épicerie communautaire	Café et bistrot culturel

# Les dimensions de l'ancrage local



Dimen- sions	Note Café	CIAR	Patrimoine Jonquière	Matéo	La Recette	Le Léz'art
Année de fondation	2006	1976-1997	1987	2004-2006 (Fermé)	1996	2001
<b>Mobili- sation de la commu- nauté</b>	Mobili- sation de certains acteurs locaux et de la population (300 parts sociales)	Mobili- sation de certains acteurs locaux	Mobili- sation de certains acteurs locaux	Mobili- sation de certains acteurs locaux	<b>Concerta- tion du milieu des o.c au départ (400 membres)</b>	Mobili- sation de certains acteurs locaux

# Les dimensions de l'ancrage local



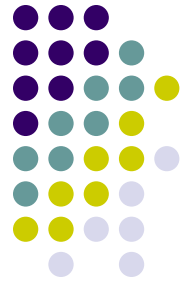
Dimensions	Note Café	CIAR	Patrimoine Jonquière	Matéo	La Recette	Le Léz'art
Valorisation d'un produit ou savoir-faire local	Culture régionale	Patrimoine rural	Patrimoine immobilier local	Fabrication de chaussures		Culture, art et artisanat régional
Provenance du financement	CLD, RAJ, RISK	Ministères	Caisse d'économie solidaire, Ministère, CRÉ, Municipalité de Jonquière	CLD, FEC, Ministère, Fonds des promoteurs	Agence de santé et de services sociaux, municipalité	Fonds des Promoteurs, CLD

# Les dimensions de l'ancrage local



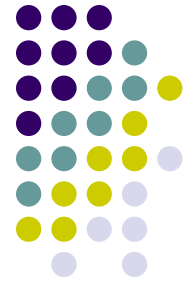
Dimen- sions	Note Café	CIAR	Patrimoine Jonquière	Matéo	La Recette	Le Léz'art
Aide techni- que locale	CLD, CDR	CLD		CLD, CDR FEC	CLSC, Orga- nismes du milieu	CLD CDR
Relations avec les instances locales (munici- palité, organismes du milieu)	Plus ou moins de participation	Assez bonne partici- pation	Plus ou moins de participation	Assez bonne partici- pation	Assez bonne partici- pation	Plus ou moins de participation
Partena- riat avec la communa uté	Aide ponctuelle du milieu local	CRDI entente de partenariat	Aide ponctuelle du milieu local	Aide ponctuelle du milieu local	CSSC entente de partenariat	Aide ponctuelle du milieu local

# Les dimensions de l'ancrage local



Dimen- sions	Note Café	CIAR	Patrimoine Jonquière	Matéo	La Recette	Le Léz'art
<b>Diffi- cultés et défis</b>	<b>Finance- ment, implanta- tion de la philoso- phie coopéra- tive, gestion de l'entre- prise</b>	<b>Finance- ment, faire connaître le CIAR, attirer la clientèle, recrute- ment des béné- voles</b>	<b>Finance- ment, collabo- ration des instances locales</b>	<b>Finance- ment, mécon- nais- sance du milieu et de la culture local</b>	<b>Finance- ment, relations avec la clientèle, recrute- ment des fournis- seurs</b>	<b>Finance- ment, collabora- tion du milieu local</b>

# Les dimensions de l'ancrage local

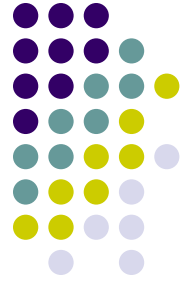


Dimen- sions	Note Café	CIAR	Patrimoine Jonquière	Matéo	La Recette	Le Léz'art
<b>Impacts de l'entre- prise dans la commu- nauté</b>	Lieu de rencontre pour les gens de la commu- nauté, diffusion culturelle au plan local	<b>Retom- bées écono- miques, emplois locaux, dynamisa- tion du secteur touristi- que, mise en valeur du patrimoi- ne rural.</b>	Restau- ration et sauve- garde du patrimoine historique et immobilier local, retombées économi- ques locales, revitalisa- tion urbaine	<b>Intégra- tion des immi- grants à la commu- nauté locale, connais- sance des immi- grants par la commu- nauté d'accueil</b>	<b>Améliorer la sécurité alimen- taire des person- nes, briser l'isole- ment des des person- nes</b>	<b>Diffusion culturelle, de l'art et de l'artisanat régional, dynamisa- tion du milieu au plan touris- tique</b>



# Conclusions

- L'ancrage local apparaît comme une dimension très importante dans l'émergence des entreprises d'ÉS.
- Ainsi, la réponse aux besoins du milieu apparaît comme un élément fondamental dans l'émergence des entreprises d'ÉS.
- La présence d'un acteur central significatif apparaît dans tous les cas étudiés.
- Certains projets d'entreprises ont suscité une mobilisation importante de la communauté.



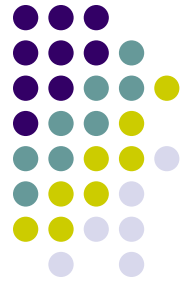
# Conclusions

- La valorisation d'un produit ou d'un savoir-faire local apparaît comme un élément très important dans l'émergence et la pérennité des entreprises d'ÉS.
- Certains projets ont bénéficié d'ententes de partenariat qui favorisent la pérennité de ces entreprises ou de ces organismes.



# Conclusions

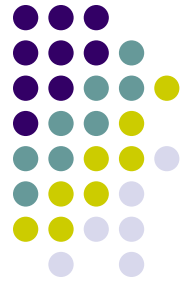
- Le financement local provient essentiellement du CLD.
- L'aide technique et le soutien technique sont principalement assurés par le CLD et par la CDR.
- Dans plusieurs des cas étudiés, la municipalité n'apparaît pas comme un acteur favorisant l'émergence des entreprises d'ÉS.
- La forme de l'entreprise ne semble pas avoir d'incidence décisive dans l'émergence des entreprises d'ÉS.



# Conclusions

- Le manque de capitaux motive, dans plusieurs des cas étudiés, le choix de créer une entreprise d'économie sociale plutôt qu'un autre type d'entreprise.
- Le financement apparaît comme une source de difficulté majeure pour les entreprises d'ÉS étudiées.
- Les entreprises d'ÉS demeurent fragiles notamment en raison de la difficulté à avoir accès au financement.

# Les partenaires de la recherche:



- **Société d'intervention urbaine Chicoutimi-Jonquière**
- **La Coopérative de développement régional**
- **Le pôle régional en ÉS**
- **Le Réseau québécois de recherche partenariale en ÉS**
- **Les chercheurs-es de l'UQAC**
- **Les entreprises étudiées**

**Merci à tous et à toutes!**