

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

JUIN 2007 À MAI 2008



Chaire **Desjardins**  
en développement  
des petites collectivités

## **La Chaire Desjardins en développement des petites collectivités :**

- Une chaire de recherche dont la mission est d'accompagner les petites collectivités dans la prise en charge de leur développement;
- Un centre de référence sur le développement des petites collectivités;
- Un centre de formation aux services des petites collectivités;
- Un lieu d'accueil et d'encadrement pour les étudiants stagiaires de deuxième et de troisième cycle;
- Des professeurs et des chercheurs engagés dans le développement des petites collectivités;
- Une chaire de recherche travaillant en collaboration avec d'autres organismes ayant pour objectif le développement des petites collectivités;
- Le reflet de l'engagement du Mouvement Desjardins et de l'UQAT dans le développement des petites collectivités de l'Abitibi-Témiscamingue et le Nord du Québec.

## TABLE DES MATIÈRES

1. INTRODUCTION.....	4
2. COMITÉ DE GESTION.....	5
3. LES MEMBRES DE LA CHAIRE DESJARDINS.....	6
4. LES ACTIVITES DE RECHERCHE.....	7
5. LES ACTIVITES D'ACCOMPAGNEMENT ET DE SOUTIEN.....	9
6. LES ACTIVITES DE DIFFUSION ET D'ANIMATION SCIENTIFIQUE.....	10
7. LES PUBLICATIONS DE LA CHAIRE.....	11
8. ACTIVITES DES MEMBRES.....	12
9. LIENS DE LA CHAIRE DESJARDINS AVEC D'AUTRES GROUPES .....	14

## 1. Introduction

La Chaire Desjardins en développement des petites collectivités a été fondée en 1993 par l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue suite à des efforts concertés du Mouvement Desjardins, de partenaires du milieu et du gouvernement du Québec. Dès sa création, la Chaire Desjardins en développement des petites collectivités a favorisé de toutes les façons possibles une meilleure compréhension de la problématique du développement social, culturel, politique et économique des petites collectivités humaines. Elle a cherché à renforcer la formation et à promouvoir la recherche de niveau supérieur ainsi que la réalisation d'activités d'accompagnement, de soutien et d'intervention, en matière de développement des petites collectivités. La vitalité sociale, la viabilité économique et la validité politique des petites collectivités constituent les

principales préoccupations de la Chaire Desjardins en développement des petites collectivités. Ses travaux visent à développer la connaissance des problématiques propres aux petites collectivités et à enrichir l'expertise sur les stratégies de revitalisation de ces communautés. Elle partage ses énergies entre trois champs d'activités, tous intimement liés entre eux, soit la recherche, l'intervention et l'enseignement. Elle réalise également différentes interventions de soutien, d'encadrement ou d'animation auprès des petites collectivités. Pour ce faire, elle privilégie un travail exercé en synergie avec le milieu. La Chaire veille également à diffuser ses résultats de recherche et ses propositions d'action dans le cadre de divers événements régionaux ou nationaux. Ce rapport présente les activités réalisées entre le 1<sup>er</sup> juin 2007 et le 31 mai 2008.

## 2. Comité de Gestion

Le comité de gestion de la Chaire se compose :

A) de quatre représentants du Mouvement Desjardins :

- Jean-Claude Loranger, directeur de la Caisse populaire Desjardins de Rouyn-Noranda et président du comité
- Réginald Grenier, représentant Mouvement Desjardins Val-d'Or
- Simon Letendre, représentant Mouvement Desjardins Amos
- Et un poste vacant

B) d'un représentant du Ministère des affaires municipales et des régions :

- Denis Moffet, directeur régional

C) de la Rectrice de l'UQAT :

- Johanne Jean

D) du Vice-recteur à l'enseignement et à la recherche de l'UQAT :

- Denis Martel

E) de deux professeurs de l'UQAT :

- Augustin Épenda
- Daniel Thomas

F) ainsi que du directeur de la Chaire :

- Patrice LeBlanc.

### 3. Les membres de la Chaire Desjardins

Bien qu'il n'y ait pas de règles établies quant aux memberships de la Chaire Desjardins, plusieurs professeurs /chercheurs, étudiants, agents de

recherche ou professionnels de recherche ont été associés plus ou moins directement à ses travaux durant la dernière année. Il s'agit de :

#### **Professeur/Chercheur**

- Normand Bourgault
- Enrique Colombino
- Suzanne Dugré
- Augustin Épenda
- Stéphane Grenier
- Patrice LeBlanc
- Marguerite Loiselle
- Micheline Potvin
- Daniel Thomas

#### **Professionnels de recherche**

- Judy-Ann Connelly
- Denis Geoffroy
- Ann Gervais
- Valérie Jacob

#### **Étudiants**

- Jonathan Barrette
- Mohamed Lamine Kaba
- Chantal Pioch-Brégant

#### 4. Les activités de recherche

La Chaire Desjardins a réalisé plusieurs activités de recherche durant la dernière année. Certaines de ces activités avaient déjà été amorcées dans les années précédentes, tandis que d'autres sont de nouvelles

activités. Quelques projets de recherche ont également été réalisés avec des chercheurs d'autres universités ou en partenariat avec des organismes du milieu. Le Tableau 1 rend compte de ces activités.

**Tableau 1 Les activités de recherche**

	*État du projet	Financement reçu		Axes de recherche						MRC					Québec/Canada
		Montant	Qui	Population et condition de vie	Services dans les petites collectivités	Ressources naturelles et petites collectivités	Petites collectivités autochtones	Modèles de développement	Coopération et économie sociale	Témiscamingue	Rouyn-Noranda	Abitibi-Ouest	Abitibi	Vallée-de-l'Or	
Évaluation participative des locaux de jeunes en milieu rural de l'Abitibi-Témiscamingue. Patrice LeBlanc, Judy-Ann Connelly. 2005-2008	C	90 000\$	Secrétariat rural canadien, UQ-MAMR, ASSSAT	X	X					X	X	X	X	X	
Le retour des jeunes enfants dans la communauté algonquine de Kitcisakik : une recherche-action visant l'engagement de la communauté envers la santé et le bien-être des enfants. Marguerite Loiselle, Suzanne Dugré, Stéphane Grenier, Micheline Potvin et Marie-Pier Bousquet. 2006-2007.	N	100 000\$	IRSC	X			X							X	
Les différentes formes juridiques des entreprises d'économie sociale comme levier ou frein à leur développement. Daniel Thomas, Patrice LeBlanc et Valérie Jacob (étudiante UQAT). 2005-2008	C	25 000\$	RQRP-ÉS						X						
Les communautés périphériques de Rouyn-Noranda : enjeux socio-économiques, gouvernance, développement local et attractivité après les fusions municipales volontaires. Augustin Épenda. 2006-2009	C	39 600\$	FQRSC					X							

Recueil des récits de vie chez les aînés de la communauté de Pikogan quant à l'arrivée des 'colons blancs' au début du XXe siècle. Marguerite Loïselle et Suzanne Dugré.	N	7000\$	FIR				X						X	
Évolution des territoires québécois : comparaison entre les milieux urbains et ruraux en matière de développement socio-économique de 1991 à 2006. Augustin Épenda, Lawrence Desrosiers, Bruno Jean, Patrice LeBlanc	N, U	40000\$	FORSC – MAMR - CRDT	X	X									X
Alliance de recherche Université-Communauté (ARUC) Développement territorial et coopération Bruno Jean (dir.) Augustin Épenda, Patrice LeBlanc et al. 2007-2012	N, U, P	1 000 000\$	CRSH						X					X
L'image de l'Abitibi-Témiscamingue : Le regard des autres ; le regard de soi. <i>Enquête dans le cadre de la stratégie de valorisation régionale de la Conférence régionale des élus de l'Abitibi-Témiscamingue</i> . Normand Bourgault, Patrice LeBlanc, Judy-Ann Connelly et Ann Gervais. 2008	N, T	30 000\$	CRÉ-AT	X							X	X	X	X
Développement de la phase 1 de l'ATLAS en ligne sur l'Abitibi-Témiscamingue. Mariella Collini (CRÉAT), Patrice LeBlanc et al. <a href="http://www.observat.qc.ca/atlas.htm">http://www.observat.qc.ca/atlas.htm</a> 2008	N, P	15 000\$	CRÉ-AT, Observatoire AT, Chaire Desjardins, Chaire AFD, URSTM	X	X	X	X				X	X	X	X
Favoriser l'entraide et briser l'isolement de jeunes filles et de jeunes autochtones. Développement et évaluation de stratégies d'intervention de groupe en milieu urbain et éloigné. Martin Goyette, Cochercheurs : Daniel Turcotte, Université Laval; Varda Mann-Feder, Université Concordia; Nico Trocmé, Université McGill, <i>Stéphane Grenier (Responsable du volet autochtone), UQAT, 2007-2010.</i>	N, U	386 671\$	Conseil national de prévention du crime Chaire Desjardins	X		X								X X
Le développement d'outils d'intervention et de recherches visant la préparation à la vie autonome et le soutien à la sortie des jeunes recevant des services des centres jeunesse du Québec. Martin Goyette, Cochercheurs : Daniel Turcotte, Université Laval; Varda Mann-Feder, Université Concordia; Nico Trocmé, Université McGill, <i>Stéphane Grenier (Responsable du volet autochtone), UQAT, 2007-2010</i>	N, U	491 000\$	Conseil national de prévention du crime Chaire Desjardins	X		X								X X

Le jeu des territoires : Une recherche-formation-action au Témiscamingue. Patrice LeBlanc, Sylvie Lardon, Valérie Angeon et Laurent Trognon, mai 2008	N, T	25 000\$	Agro ParisTech (France) et Chaire Desjardins	X	X		X	X	X	X					
---	------	----------	--	---	---	--	---	---	---	---	--	--	--	--	--

\* T (terminé); N (nouveau projet); C (en cours); U (avec autres universités); P (en partenariat avec des organisme du milieu)

## 5. Les activités d'accompagnement et de soutien

Un des aspects importants de la mission de la Chaire Desjardins en développement des petites collectivités est sans contredit ses activités d'accompagnement et de soutien aux collectivités dans la prise en charge de leur développement. Bien que ce travail prenne

souvent la forme d'une commandite de recherche il consiste également en des activités dans lesquelles la Chaire Desjardins fait bénéficier différents groupes et organismes de son expertise. Le Tableau 2 rend compte de ces activités.

**Tableau 2 Les activités d'accompagnement et de soutien**

	Axes de recherche						MRC					Québec/ Canada
	Population et condition de vie	Services dans les petites collectivités	Ressources naturelles et petites collectivités	Petites collectivités autochtones	Modèles de développement	Coopération et économie sociale	Témiscamingue	Rouyn-Noranda	Abitibi-Ouest	Abitibi	Vallée-de-l'Or	
GAMME –Les préfets élus au suffrage universel. Novembre 2007, MRC Témiscamingue, Patrice LeBlanc					X		X					
GAMME –Les ententes intermunicipale. Mars 2008, MRC Témiscamingue, Patrice LeBlanc et Denis Geoffroy		X			X		X					
Avis sur l'analyse des données de l'enquête cyberintimidation SADC Abitibi-Ouest, La Sarre. Patrice LeBlanc	X								X			

## 6. Les activités de diffusion et d'animation scientifique

La Chaire Desjardins organise des activités de diffusion des connaissances et d'animation scientifique du milieu. C'est ainsi qu'elle a tenu en 2007-2008 un cycle de conférence grand public (Les 4 à 6 Desjardins) diffusé par vidéoconférence dans les 5 villes de la région (Ville-Marie, Rouyn-Noranda, La Sarre, Amos et Val-d'Or), organisé quelques

séminaires sur invitation avec des chercheurs de passage dans la région et organisé un colloque provincial. On retrouvera dans le tableau 3 la liste de ces activités. L'année 2007-2008 a aussi été marquée par la refonte du site Internet de la Chaire Desjardins.

**Tableau 3 Les activités de diffusion et d'animation scientifique**

	Axes de recherche						MRC					Québec/ Canada
	Population et condition de vie	Services dans les petites collectivités	Ressources naturelles et petites collectivités	Petites collectivités autochtones	Modèles de développement	Coopération et économie sociale	Témiscamingue	Rouyn-Noranda	Abitibi-Ouest	Abitibi	Vallée-de-l'Or	
REPEUPLER : vers une politique de repeuplement des petites collectivités du Québec ; une démarche de recherche participative. Novembre 2007. Enrique Colombino	X				X		<b>P</b>	X	X	X	X	
Crises dans l'industrie forestières : causes et conséquences dans les petites collectivités. Novembre 2007. Hugo Asselin			X				X	X	X	<b>P</b>	X	
Occupation des territoires nordiques du Québec, Forum tenu à l'UQAC, mars 2008	X	X	X	X	X							X
Lieu de production d'un produit agroalimentaire : un critère de choix. Décembre 2007. Normand Bourgault		X	X				X	<b>P</b>	X	X	X	
Un portrait de la situation des jeunes adultes sous-scolarisés de la municipalité de Rouyn-Noranda. Février 2008. André Gagnon.	X						X	<b>P</b>	X	X	X	
Économie sociale et développement territorial, définir localement les bases d'une économie durable. Mars 2008. Jean-Marc Fontan.						X	X	<b>P</b>	X	X	X	X
Les sites miniers abandonnés au Québec : empreinte sur le territoire, problématique environnementale et options pour la restauration. Avril 2008. Bruno Bussière			X				X	<b>P</b>	X	X	X	X
L'économie sociale comme outil de développement des collectivités et des communautés autochtones. 2 <sup>e</sup> colloque provincial du réseau québécois de recherche partenariale en économie sociale. Mai 2008				X	X	X	X	<b>P</b>	X	X	X	X

## 7. Les publications de la Chaire

Les activités de recherche ainsi que celles d'accompagnement ont donné lieu à des publications de la Chaire Desjardins. Celles-ci sont

généralement disponibles en format pdf. sur le site Internet de la Chaire Desjardins.

**Bourgault, N., LeBlanc, P., Connelly, J.-A., et Gervais, A. (2008).** *L'image de l'Abitibi-Témiscamingue : le regard des autres; le regard de soi. Enquête dans le cadre de la stratégie de valorisation régionale de la Conférence régionale des élus de l'Abitibi-Témiscamingue.* Rouyn-Noranda: Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue.

**LeBlanc, P. et Gervais, A. (2008).** Les ententes intermunicipales. GAMME - *Document de réflexion*, num 2. Rouyn-Noranda: 8 pages.

**LeBlanc, P., et Geoffroy, D. (2007).** « La MRC et son préfet ». *GAMME-Document de réflexion*, num. 5, 8 pages.

**Loiselle, M, Dugré, S., Grenier, S., Potvin, M., et Bousquet, M-P. (2008)** « Le retour des jeunes enfants dans la communauté algonquine de Kikcisakik : une recherche-action visant l'engagement de la communauté envers la santé et le bien-être des enfants ». Rouyn-Noranda, 108 pages.

**Proulx, M.-U., et LeBlanc, P. (édition),. (2007).** « Les préfets élus au suffrage universel ». *Gamme - Document de réflexion*, num. 7, 8 pages.

## 8. Activités des membres

Sur un plan plus individuel, les membres de la Chaire Desjardins ont participé à des colloques ou congrès dans lesquels ils ont parfois été invité à titre d'experts, on présenté des conférences et ont publié des articles

scientifiques ou de vulgarisation. Toutes ces activités ont contribué à mieux faire connaître la Chaire Desjardins, ses chercheurs et leurs travaux. Cette section en présente la liste.

### Publications

**Ependa, A.** (2007) « Les isoruralités au Québec : états des lieux sur le dynamisme des milieux ruraux québécois ». Actes du XLIII<sup>e</sup> colloque de l'ASRDLF, Grenoble-Chambéry 11, 12, 13 juillet. 9 p. (cd-rom)

**Ependa, A., LeBlanc, P., Motoi, I., et Potvin, M.** (2008). «Processus collectifs et leadership territorial». dans M. C. Jakob et J. Reichmuth (Ed.), *Community Development: Local and Global Challenges*. Lucerne (Suisse): Interact Lucerne. Lucerne University of Applied Sciences and Art - Social Work, pp. 281-287.

**Ependa, A.** (2008) « Essai de mesure des facteurs intangibles du développement territorial ». Chapitre 13 du livre collectif, Guy Massicotte (dir). *Sciences du territoire*. Québec : PUQ (à paraître)

**Girard, C., et LeBlanc, P.** (2007). « Construcción identitaria y dinámica intercultural en Quebec (Canadá). Encuesta con jóvenes migrantes innus, atikamekw y algonquinos de Quebec». (*Soumis pour publication*).

**LeBlanc, P.** (2007). « La migration des jeunes ruraux au Québec : impacts sur leur capital social, humain et spatial et apports au développement des régions ». *REDES. A revista do desenvolvimento regional*, vol. 12, num. 1, p. 151-166.

**LeBlanc, P.** (2008). « Les jeunes vivant en milieu rural : éléments d'un portrait et pistes d'intervention (Accepté pour publication) ». *Revue Relations*

**Molgat, M., LeBlanc, P., et Simard, M.** (2008). « Are urban youth more modern? Spatially based differentiation, home leaving and transition outcomes in Gatineau, Rouyn-Noranda and Saguenay ». *Journal of Rural and Community Development* (Accepté pour publication).

### Conférences et communications

**Asselin, H** (Mai 2008) Participation table ronde du 2<sup>e</sup> colloque provinciale du Réseau québécois de recherche partenariale en économie sociale. UQAT

**Colombino, E** (Septembre 2007) Paneliste Atelier « des nouvelles populations une réponse au déclin démographique ». Congrès de la Fédération Québécoise des municipalités. Québec

**Colombino, E** (Décembre 2007) Conférencier invité « Se consulter pour se donner une vision commune ». Forum socio-économique de l'Est du Lac Témiscouata. Rimouski.

**Ependa, A** (Février, 2008) Forum régional sur l'enjeu de l'occupation des territoires nordiques du Québec à l'UQAC.

**Ependa, A** (Juillet 2007). « Les isoruralités au Québec : état des lieux sur le dynamisme des milieux ruraux québécois » Colloque de l'ASDRLF à Grenoble (France)

**Ependa, A., Leblanc, P., Motoi, I. et Potvin, M.** (2008) Processus collectif et leadership territorial. Congrès de l'ACFAS-2008 (INRS-Québec)

**Ependa, A. et Kaba, M.** (2008) Impacts des fusions municipales : cas de la ville-MRC de Rouyn-Noranda. Congrès de l'ACFAS- 2008.

**Jean, B., Lafontaine, D., LeBlanc, P., Marceau, R., et Boisjoly, J.** (2007). *La construction d'un modèle d'évaluation d'une politique de développement territorial. Le cas du dispositif des Pactes ruraux de la Politique nationale de la ruralité du Québec.* Communication présentée à: Colloque de l'Association des sciences régionales de langue française (ASRDLF) - Les dynamiques territoriales: débats et enjeux, Grenoble (France). (12 juillet)

**LeBlanc, P.** (2007). *État de la situation de la migration chez les jeunes, particularité régionales et défis attendus (données à 2 reprises au même colloque).* Communication présentée à: Colloque annuel de Place aux jeunes du Québec, Mont-Tremblant. (17 octobre)

**LeBlanc, P., et Connelly, J.-A.** (2008). *Jeunes et développement des communautés en région: l'exemple des locaux de jeunes en milieu rural de l'Abitibi-Témiscamingue.* Communication présentée à: 76e Congrès de l'ACFAS. Colloque Intervention et développement des communautés: enjeux, défis et pratiques novatrices, Québec. (5 mai)

**LeBlanc, P., et Saucier, C.** (2007). *Innovation sociale dans le développement territorial: Le cas des services de proximité.* Communication présentée à: Université rurale québécoise en Côte-du-Sud, St-Denis de Kamouraska. (20 septembre)

**LeBlanc, P.** (2007). *Migration of Quebec Rural Youth: A way to link Urban and Rural.* Communication présentée à: Connecting Communities Rural and Urban. Conférence annuelle de la Fondation canadienne pour la revitalisation rurale, Vermilion, Alberta. (11 au 13 octobre)

**LeBlanc, P.** (2007). *Le préfet élu au suffrage universel.* Communication présentée au Gamme - Atelier de formation auprès des élus de la MRC de Témiscamingue, Angliers. (10 novembre)

**LeBlanc, P.** (2007). *La migration interne des jeunes québécois : Enjeux et défis pour l'éducation supérieure. L'exemple de l'Abitibi-Témiscamingue.* Communication présentée au Conseil supérieur de l'éducation, Rouyn-Noranda. (15 novembre)

**LeBlanc, P.** (2007). *L'acceptabilité sociale de la ligniculture: Une enquête exploratoire en Abitibi-Témiscamingue*. Communication présentée aux Midis de la foresterie, Rouyn-Noranda. (4 décembre)

**Motoi, I., Potvin, M., Épenda, A., Leblanc, P.** (Septembre 2007). « Animation des processus collectifs et leadership territorial » Colloque du Réseau international d'animation : *L'animation socioculturelle : enjeux locaux et globaux*, Lucerne (Suisse).

## AUTRES

**LeBlanc, P.** (2008). Entrevue Radio sur les migrations interrégionales. Radio-Canada, Côte-Nord

**LeBlanc, P.** (2008). Entrevue radio sur les crédits d'impôt pour les jeunes diplômés en région. Radio-Canada, Abitibi-Témiscamingue

**LeBlanc, P.** (2008). Entrevue radio sur les entreprises d'économie sociale et le développement des petites collectivités. Radio-Canada, Abitibi-Témiscamingue

**LeBlanc, P.** (2008). Entrevue télé pour un reportage sur le colloque Économie sociale et développement des collectivités et des communautés autochtones. Radio-Nord, Abitibi-Témiscamingue.

## 9. Liens de la Chaire Desjardins avec d'autres groupes de recherche.

- Le Centre de recherche en développement territorial (UQAC-UQAR-UQAT-UQO)
- Le Laboratoire de recherche pour le soutien des communautés (UQAT)
- Chaire industrielle CRSNG-UQAT-UQAM en aménagement forestier durable
- L'alliance de recherche Université-Communauté *Développement territorial et coopération*
- L'Observatoire Jeunes et Société (INRS-UCS)
- Le Groupe de recherche sur la migration des jeunes
- Le Réseau québécois de recherche partenariale en économie sociale (RQRP-ÉS)
- *The Canadian Rural Research Network*
- Le réseau stratégique « L'immigration en dehors des grands centres au Canada »