

# Info Chaire Desjardins

BULLETIN D'INFORMATION — VOLUME 2, NUMÉRO 1 — OCTOBRE 2011



## LE MOT DU DIRECTEUR

L'année 2011-2012 a débuté du bon pied pour la Chaire Desjardins! En août, l'annonce du renouvellement de son entente avec le Mouvement Desjardins a certainement été bien accueillie. En septembre, la professeure Marguerite Loiselle et son équipe ont présenté une conférence lors d'un 4 à 6 Desjardins et une activité de cartographie conceptuelle sur la ruralité a eu lieu. Pour sa part, le mois d'octobre a vu la collecte de données sur les transformations et les bouleversements du territoire à Malartic commencer. Voici donc que quelques projets parmi d'autres qui témoignent du dynamisme de la recherche en développement des petites collectivités. 🌱

Patrice LeBlanc, Directeur



## NOS ACTIVITÉS



Conférence de presse. Août 2011. Photo: Stéphanie Duchesne.

### 4 À 6 DESJARDINS

La saison Automne 2011 des 4 à 6 Desjardins est commencée! En septembre, Marguerite Loiselle, Micheline Potvin, Anne-Laure Bourdaleix-Manin et Christine Joly ont présenté une conférence sur les résultats finaux de leur recherche intitulée *Retour des jeunes enfants dans la communauté algonquine de Kitcisakik*. Le mercredi 9 novembre, le conférencier Claude Balleux nous parlera de gouvernance territoriale et de l'apport des organisations mandatées et financées par l'État à travers l'étude de cas d'un organisme de bassin versant. Le conférencier sera présent au campus d'Amos (local 4060). La conférence sera diffusée en vidéoconférence dans les autres campus de l'UQAT: Rouyn-Noranda (D-418), Val-d'Or (4112) – La Sarre (B-105) et Ville-Marie (123). Le lien pour avoir plus d'information sur les 4 à 6 Desjardins est: <http://web2.uqat.ca/chairedesjardins/conferences.asp>. 🌱

## RENOUVELLEMENT D'ENTENTE

Au grand plaisir de la Chaire Desjardins en développement des petites collectivités, son entente de partenariat avec le Mouvement Desjardins a été renouvelée pour les trois prochaines années. L'annonce de ce renouvellement a été faite le 30 août dernier à la Bannik, au Témiscamingue. Pour l'occasion, la présidente et chef de la direction du Mouvement Desjardins, Mme Monique F. Leroux, des représentants du Mouvement, de l'UQAT et de la Chaire Desjardins, de même que des acteurs du développement local, territorial et régional étaient présents.

Dans un communiqué de presse, Mme Leroux souligne l'importance de ce partenariat: « Les travaux de la Chaire demeurent aujourd'hui plus que jamais d'une grande actualité. En ce sens, nous sommes heureux de pouvoir renouveler ce partenariat qui nous unit depuis 1993 et de contribuer ainsi à la réalisation d'importantes recherches sur le développement et l'avenir de nos collectivités ».

L'entente prévoit un financement de 180 000\$, soit un montant de 60 000\$ par année. Cet appui permettra à la Chaire Desjardins de poursuivre ses travaux et activités visant à développer la connaissance des problématiques propres aux petites collectivités et à enrichir l'expertise sur les stratégies de développement de celles-ci.

La Chaire tient à remercier le Mouvement Desjardins ainsi que tous ses partenaires et collaborateurs qui lui permettent de réaliser sa mission! 🌱

 Chaire Desjardins  
en développement  
des petites collectivités

 Université du Québec  
en Abitibi-Témiscamingue

## MÉMOIRE DE CLAUDE BALLEUX

En 2007, la Chaire Desjardins attribuait une bourse à Claude Balleux, alors étudiant à la maîtrise en gestion des organisations, dont la recherche avait pour objectif une meilleure compréhension d'une problématique du développement des petites collectivités humaines. En novembre 2010, il déposait son mémoire de maîtrise. En voici le résumé tiré à même le mémoire de Claude Balleux.

« Le domaine du développement territorial a muté au cours des quarante dernières années pour adopter, au détour des années 90, une approche dite « bottom-up ». Cette approche, dite aussi endogène, mise sur les forces d'un milieu donné pour générer le développement. Témoin et acteur de cette mutation, l'État y participe par

diverses contributions.

En ce sens, il arrive que l'État mandate et finance des organisations pour agir directement sur le terrain. Ces organisations, à but non lucratif, dont les conseils d'administration sont formés de citoyens du milieu et de représentants de l'État, mobilisent leurs ressources et leurs énergies en vue de générer les impacts voulus sur le développement du territoire.

Notre recherche démontre que ces organisations sont touchées par différentes forces ou contraintes, que nous avons appelées des zones de pression, qui agissent sur le comportement et la performance de l'organisation, différentes, sous certains aspects, de celles qui touchent d'autres types d'organisa-

tions. Nous avons répertorié ces zones de pression en nous inspirant de la littérature sur la gouvernance et sur la gestion.

Nous démontrons également que ces zones de pression influent indirectement sur le développement territorial lui-même par l'impact qu'elles ont sur les organisations mandatées et financées par l'État.

Cette étude est réalisée dans le cadre d'une étude de cas. Nous avons choisi un organisme de bassin versant pour la réaliser.

Finalement, le cas observé permet de conclure, avec certaines précautions, que ces zones de pression ont eu un effet paralysant sur l'organisme en question (Balleux, Claude. *La gouvernance territoriale et l'apport des organisations mandatées et financées par l'État : Le cas d'un organisme de bassin versant*. Mémoire de maîtrise (Gestion des organisations). UQAC/UQAT. Novembre 2010, p. iii) ».

### Notes biographiques


C'est à titre de directeur général d'un Centre local de développement que Claude Balleux a commencé à s'intéresser à la gouvernance territoriale. Cet intérêt a pris de l'ampleur lorsqu'il a débuté sa pratique comme consultant en développement local et des organisations, pour le compte de sa propre firme de consultation, ADN-Organisations. À ce titre, son rôle consiste notamment à accompagner les acteurs du territoire dans la prise en charge de leur milieu. Le recul consenti par sa posture de consultant lui a permis d'observer d'une manière nouvelle les dynamiques propres à la gouvernance territoriale. Passionné par cette réalité, il en fait le thème central de son mémoire dans le cadre d'une maîtrise en gestion des organisations. Claude Balleux sera le conférencier du 4 à 6 Desjardins de ce 9 novembre. 

Figure 9 - Cycle de gestion intégrée de l'eau par bassin versant



Source: Environnement Québec, 2004, p. 13. Dans Claude Balleux. *La gouvernance territoriale et l'apport des organisations mandatées et financées par l'État : Le cas d'un organisme de bassin versant*. Mémoire de maîtrise (Gestion des organisations). UQAC/UQAT. Novembre 2010, p. 145.

## La Chaire à l'oeuvre À MALARTIC

Comme vous le savez, Malartic connaît d'importants changements à la suite du développement du projet minier à ciel ouvert Canadian Malartic. La Chaire Desjardins de l'UQAT s'intéresse depuis quelques années aux perceptions des Malarticoises et des Malarticois par rapport aux transformations de leur ville. En 2007, elle produisait un rapport de recherche intitulé *Enquête sur les opinions des habitants de Malartic sur le développement et la diversification socio-économique de la ville* (Ependa et LeBlanc). Actuellement, elle mène une recherche sur les transformations et les bouleversements en cours à Malartic. L'objectif est de décrire les incidences humaines et sociales, positives ou négatives, du projet minier Canadian Malartic pour la communauté locale et d'examiner l'évolution de ces incidences pour chacune des phases du projet minier.

La collecte de donnée de cette recherche a débuté le 10 octobre. À cet effet, 388 résidents adultes de Malartic choisis au hasard seront sollicités afin de répondre à un questionnaire sur la qualité de vie. Les questions portent sur la représentation de la qualité de vie, les perceptions de l'environnement biophysique, les conditions de logement, la situation économique et l'environnement social. D'autres questions concernent la situation des répondants en rapport avec leur état de santé physique et mentale, le stress qu'ils peuvent vivre et le soutien qu'ils reçoivent de leur entourage. La participation est volontaire et les informations obtenues sont confidentielles. La période de collecte de données est prévue jusqu'au 30 novembre 2011.

La recherche est commanditée par la Conférence régionale des élus de l'Abitibi-Témiscamingue et par le Centre de recherche sur le développement territorial. Des résultats préliminaires seront rendus dans le prochain numéro de ce bulletin. Soyez attentifs! ☺

# Qualifier la **RURALITÉ** en Abitibi-Témiscamingue

C'est sur le site enchanteur du Centre de plein air du Lac Flavrian et dans un climat de convivialité que des professionnels en lien avec la ruralité ont participé à un exercice de cartographie conceptuelle de la ruralité de l'Abitibi-Témiscamingue. L'activité s'est tenue les 22 et 23 septembre à l'invitation de la Commission de la ruralité de la Conférence régionale des élus de l'Abitibi-Témiscamingue. À cette occasion, une quinzaine de professionnels provenant de différents milieux (santé, culture, etc.) et de chacune des MRC se sont remués les méninges sur ce que signifie et représente la ruralité de notre région selon eux. L'objectif de la démarche est de décrire la réalité de la ruralité, telle que perçue par les acteurs pour alimenter le discours régional. Ce discours favorisera une compréhension commune et une façon de travailler cohérente pour mobiliser les milieux ruraux et les amener à agir sur les aspects qui ont un sens pour eux. L'activité a été animée par Patrice LeBlanc, directeur de la Chaire Desjardins. Ce dernier analysera les données récoltées à l'occasion de cette journée. Un rapport résultera de cette activité. Rappelons que des exercices semblables avaient été menés en 2009 avec un groupe de citoyens et un groupe d'élus. Le rapport qui en résulte, intitulé *Qualifier la ruralité en Abitibi-Témiscamingue* est disponible sur le site de la Chaire Desjardins, sous l'onglet *Recherches et publications* : <http://web2.uqat.ca/chairedesjardins/index.asp>. ☺



Exercice de cartographie de la ruralité de l'Abitibi-Témiscamingue. Septembre 2011. Photo: Valérie Shaffer.



Exercice de cartographie de la ruralité de l'Abitibi-Témiscamingue. Septembre 2011. Photo: Valérie Shaffer.

## LES BONS COUPS!

### Salon de la famille et de l'enfance de l'A.-T. Cadillac 10 et 11 septembre

L'idée d'organiser un Salon de la famille et de l'enfance est née de la volonté de créer un événement pour attirer les gens à Cadillac. La tenue d'un événement offrant une meilleure connaissance de la famille et de l'enfance est alors apparue comme un manque dans la région et une belle opportunité à saisir. Les réponses de la Corporation de développement économique de Cadillac et d'un groupe de mamans à cette idée ont été immédiates et positives.

Pour cette première édition, les organisatrices ont bénéficié d'une aide professionnelle importante de l'agente de développement rural pour le quartier de Cadillac, Vita Jensen. Son apport a notamment permis d'élaborer un modèle d'organisation et d'aller chercher un financement de 15 000\$ auprès du Pacte rural. Madame Jensen mentionne toutefois que c'est grâce à l'implication bénévole que l'événement a été possible. Elle souligne également que l'organisation du Salon de la famille et de l'enfance a sollicité la mobilisation et le travail d'une génération généralement peu interpellée

## LES ANNONCES

### Événement à venir

Dans le cadre de l'Année internationale des coopératives déclarée par l'ONU, la Coopérative de développement régionale (CDR) et le Pôle régional d'économie sociale organisent un **Forum sur l'entrepreneuriat collectif de l'Abitibi-Témiscamingue**. Il s'agit d'une occasion d'aborder les défis et enjeux de la région pour lesquels le modèle collectif pourrait apporter des réponses. Le forum se tiendra le **1er novembre** au Centre des congrès de Rouyn-Noranda. Pour plus d'informations : <http://www.cdorat.fcdrq.coop/> ou 819-277-4389.

### L'Abitibi-Témiscamingue, une histoire de solidarités

Vous souvenez-vous du Rassemblement des organismes communautaires et des entreprises d'économie sociale de l'Abitibi-Témiscamingue? C'était il y a un an, en octobre 2010. Ce rassemblement organisé par le QUINTET, la Coopérative de développement régionale et le Pôle régional d'économie sociale avait pour objectif d'échanger sur les enjeux concernant les organismes communautaires, les coopératives et les OBNL avec volet marchand de la région. À cet occasion, un constat avait été fait: l'absence d'un ouvrage synthèse sur l'histoire de ces organisations. En collaboration avec les organisateurs de l'événement, la Chaire Desjardins a

par le bénévolat. En effet, cette organisation a surtout été l'affaire de mères de jeunes enfants, soit des femmes âgées dans la vingtaine et la trentaine.

Les exposants invités à tenir un kiosque ont été nombreux à répondre à l'appel du Salon et provenaient de différents milieux: entreprises, organismes communautaires et gouvernementaux, etc. Aux dires de Vita Jensen, la moitié des kiosques offrait de l'information et l'autre moitié des produits et services. La programmation du Salon combinait amusement et instruction. Dans le volet amusement, mentionnons des ateliers de peinture, un spectacle, une parade de mode intitulée *Les P'tits bedons*, des jeux gonflables, un carré de sable géant, un rallye, ainsi que d'autres activités. Au niveau de l'information, il y a eu notamment deux conférences de Dr Nadia, *L'Art d'être parent* et *La confiance en soi*, une conférence de M. Mario Labbé sur *Comment jouer avec ses enfants?* et des capsules info: *Couches lavables ou jetables?*, *Biberon ou allaitement maternel?*, etc.

Bien que l'on aurait souhaité une participation un peu plus nombreuse, le bilan de l'activité est tout de même grandement positif: les jeunes se sont amusés, des gens ont visité Cadillac, les participants sont sortis avec de nouvelles connaissances concernant le monde de la famille et de l'enfance, les exposants ont été enchantés, un groupe de femmes s'est mobilisé, a appris à travailler ensemble pour le bien de leur collectivité et a tiré une grande fierté du travail accompli.

Si quelques exposants ont avancé l'idée de faire du Salon un événement itinérant qui se déplace d'une localité à une autre à chaque année, les organisatrices l'ont rejeté. Le Salon doit demeurer à Cadillac et servir à son développement ont-elles exprimé. C'est un rendez-vous pour l'année prochaine! 🌀

donc entrepris l'écriture d'un livre sur l'histoire des solidarités en Abitibi-Témiscamingue. Ce projet, d'une durée de près de deux ans, a débuté à l'été. Sa phase 1 bénéficie d'une subvention de l'Alliance de recherche université-communautés (ARUC) - Développement territorial et coopération. La Chaire et ses collaborateurs sont à la recherche de financement pour la phase 2. Les actes du Rassemblement sont accessibles à: <http://www.croat.ca/AchievementList.aspx>. 🌀



**VOUS VOULEZ RECEVOIR NOTRE BULLETIN D'INFORMATION** ou faire partie de notre liste de diffusion pour connaître nos activités et nos publications?

**COMMUNIQUEZ AVEC NOUS!**

819 762-0971 poste 2455 — [chaire.desjardins@uqat.ca](mailto:chaire.desjardins@uqat.ca) — [web2.uqat.ca/chairedesjardins](http://web2.uqat.ca/chairedesjardins)