



Chaire Desjardins
en développement
des petites collectivités



Le développement durable dans les petites collectivités

Patrice LeBlanc

Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

Colloque sur le développement social et durable
Mont-Laurier, 20 mars 2009



Introduction

- Objectif
 - Fournir des pistes pour la réflexion et l'action à partir des théories sur le développement
- Plan
 1. Le développement: de la région au territoire
 2. Le développement: entre le tangible et l'intangible
 3. Le développement: un modèle pour comprendre et agir



1. LE DÉVELOPPEMENT : DE LA RÉGION AU TERRITOIRE



L'idée de développement

- L'idée de développement est ancrée dans la modernité: l'histoire a un sens
- Renvoie aux idées de croissance, d'expansion, de progrès
- Renvoie à l'idée plus générale d'amélioration



Le concept de développement

- Est quelque chose de relatif, de subjectif
- Suppose des seuils et des ordres de grandeur à dépasser
 - Moyenne nationale, par exemple
- Suppose des variables privilégiées à considérer
 - Revenu, scolarité, démographie, qualité des infrastructures, par exemple



Développement local et régional

- Vise à contrer les disparités régionales et le sous-développement
 - Au Québec:
 - Travaux du BAEQ dans les années 1960
 - Conseil des Affaires sociales, *Deux Québec dans un. Rapport sur le développement social et démographique*, Boucherville, Gaëtan Morin éditeur. Fin 1980



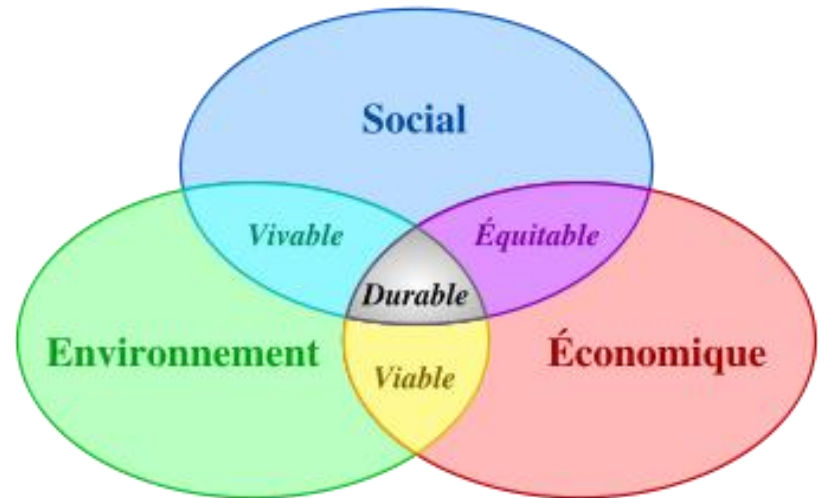
Le développement des communautés

- « Le développement des communautés est en fait un ***processus*** de coopération volontaire, d'entraide et de construction de liens sociaux entre les résidents et les institutions d'un milieu local, ***visant l'amélioration*** des conditions de vie sur les plans physique, social et économique. » (INSPQ 2002)



Le développement durable

- « Développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs » (CMED, 1988, p. 51)



http://fr.wikipedia.org/wiki/Image:Developpement_durable.svg



Le développement par le haut

- Richesse nationale favorise richesse des régions
- Investissements des grandes compagnies ou soutenus par le gouvernement favorisent accumulation richesse : cercle vertueux
- Tension Centre – Périphérie
- Aménagement du territoire et Planification régionale



Le développement par le bas

- Développement qui fait appel aux acteurs du milieu
- Développement endogène
- *Small is beautiful*
 - Pas de grands projets miracles
- Compter sur ses propres forces
 - Autodéveloppement
 - Pas d'autarcie cependant



Le développement territorial

- Les territoires se substituent à la région
 - Lieux de dimension et de localisation variables
 - Permet de se dégager des découpages institutionnels (Municipalité, MRC, Région, etc.)
 - Met l'accent sur les dynamiques géographiques, économiques, sociales, culturelles ou environnementales (selon l'enjeu analysé)
 - Territoire d'action (en vue de sa transformation selon le potentiel et les aspirations du milieu)



2. LE DÉVELOPPEMENT: ENTRE LE TANGIBLE ET L'INTANGIBLE



Les facteurs tangibles

- Les « atouts » sont au centre du développement
 - Localisation: proximité des grands centres
 - Ressources naturelles: forêt, mines, terres agricoles, lacs, etc.
 - Infrastructures:
 - Transport: routes, aéroports, Internet
 - Production: Usines
 - Éducation: Écoles, Universités
 - Loisir et sport: Aréna, Théâtre, Centre communautaire, etc.
 - Capital financier
- Pourtant, à « atouts » égaux, certaines régions se développent mieux que d'autres. Pourquoi?



Les facteurs intangibles

- Cohésion sociale
 - Une communauté « tricotée serrée »
 - Partage de buts et d'objectifs communs
 - Volonté de travailler ensemble
 - Solidarité
 - Le côté sombre: pression à la conformité et exclusion des autres
- Capacités sociales
 - Hâbiletés à organiser ses « atouts » pour produire des résultats.
Hâbiletés à ce que les choses se fassent
 - Renforcement des capacités à identifier et relever les défis du développement

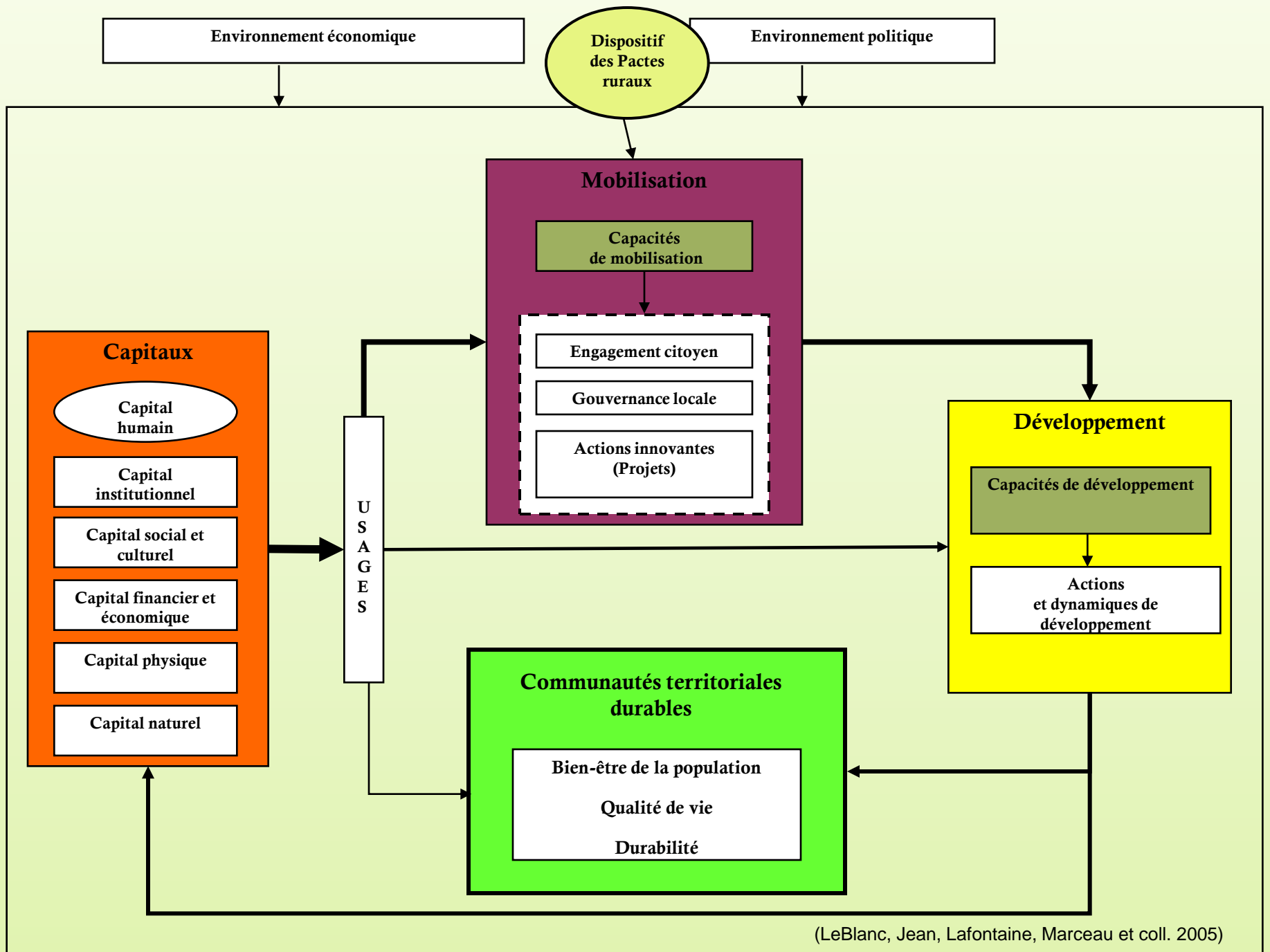


Les facteurs intangibles

- Capital social
 - Relations entre les individus, les groupes et les institutions dans et à l'extérieur de la communauté
 - Ce qui unie (*bonding*), ce qui lie (*linking*), ce qui relie (*bridging*)
- Gouvernance locale
 - arrangements institutionnels mis en place par les gouvernements locaux prenant des décisions qui ont une prise sur le destin des communautés locales
 - Gouvernance fonctionnelle ou utilitariste vs Gouvernance citoyenne ou partenariale
 - Repose sur concertation et partenariat
 - Trois acteurs: acteurs municipaux, acteurs économiques privés, société civile (organismes communautaires)



3. LE DÉVELOPPEMENT: UN MODÈLE POUR COMPRENDRE ET AGIR





CONCLUSION



Quelques idées à retenir

- Le développement est relatif et toujours à définir
- Le développement des collectivités est un processus – communautaire -, non pas but à atteindre
- Le développement repose sur les atouts et sur les dynamiques d'un territoire
 - Apprendre à bien utiliser nos capitaux
 - Chercher à renforcer nos capacités d'action



Quelques idées à retenir

- Aux niveaux local et régional, on a souvent plus de prise sur les facteurs intangibles du développement que sur les facteurs tangibles



**Chaire Desjardins
en développement
des petites collectivités**



Merci de votre attention